

Razones y oportunidad del Plan Director

1. Razones y oportunidad del Plan Director
2. Objetivos y alcance del Plan Director
3. Mejores prácticas
4. Enfoque Cualitativo. Cómo llegar a implantar la Metodología de Solvencia II
5. Enfoque Cuantitativo. Aplicación práctica del Proyecto de Solvencia II
6. Modelos Internos
7. ORSA, Own Risk Solvency Adjustment
8. Plan de Continuidad
9. Implantación del Plan Director. Ejemplo de Metodología a Seguir en un Proyecto

Introducción

Elaboración de Plan de continuidad del Negocio

El plan de continuidad del servicio involucra capacidades tácticas y estratégicas pre-aprobadas por la dirección de una entidad para responder a incidentes e interrupciones del servicio no deseadas con el fin de poder continuar con sus operaciones a un nivel aceptable previamente definido.

Con el objetivo de tomar las acciones correctivas cuando sea necesario:

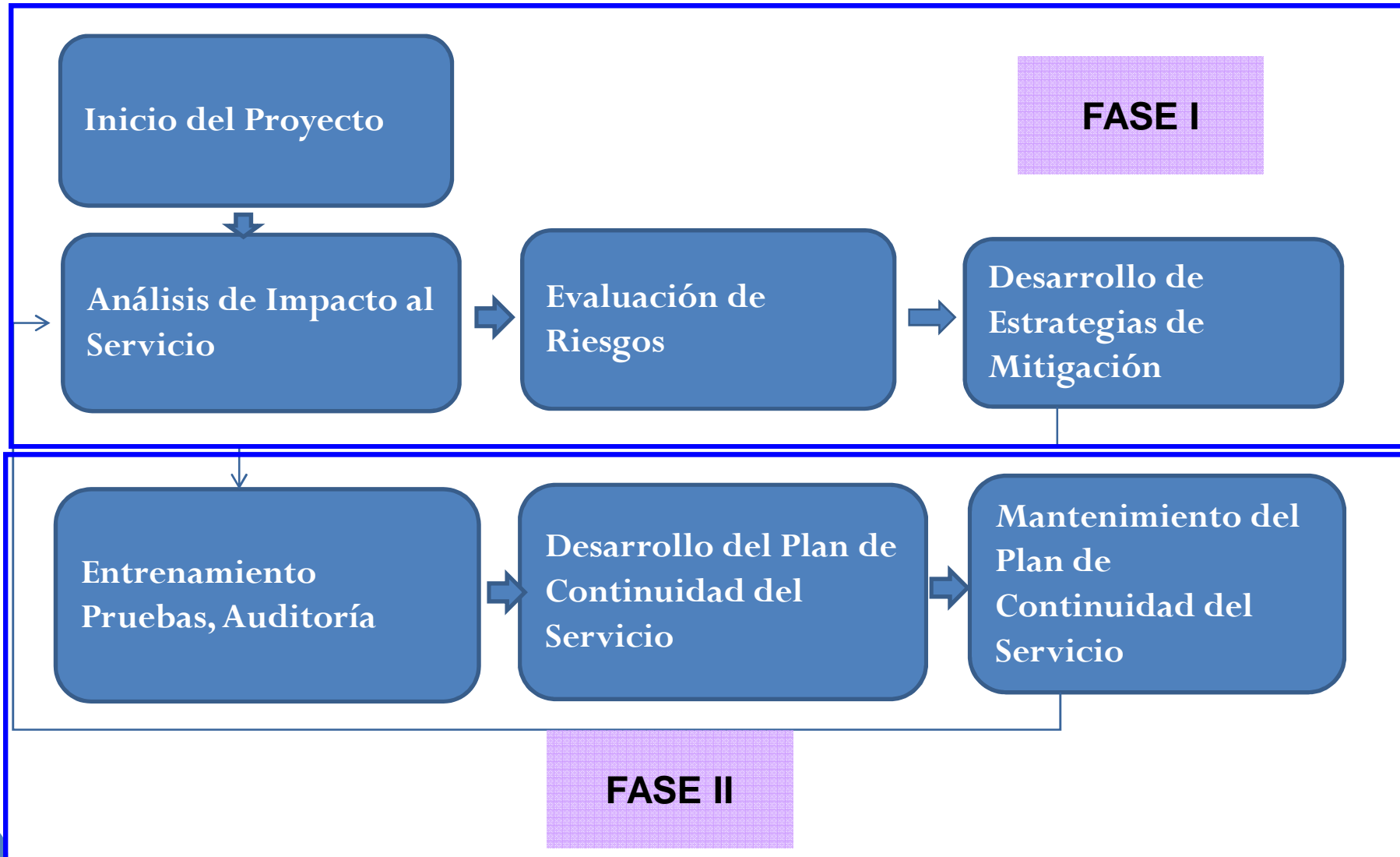
- Se deben establecer controles que mitiguen el riesgo
- Se debe elaborar un Plan de Continuidad del servicio
- Se debe tener prevista una respuesta ordenada ante un eventual desastre

Metodología

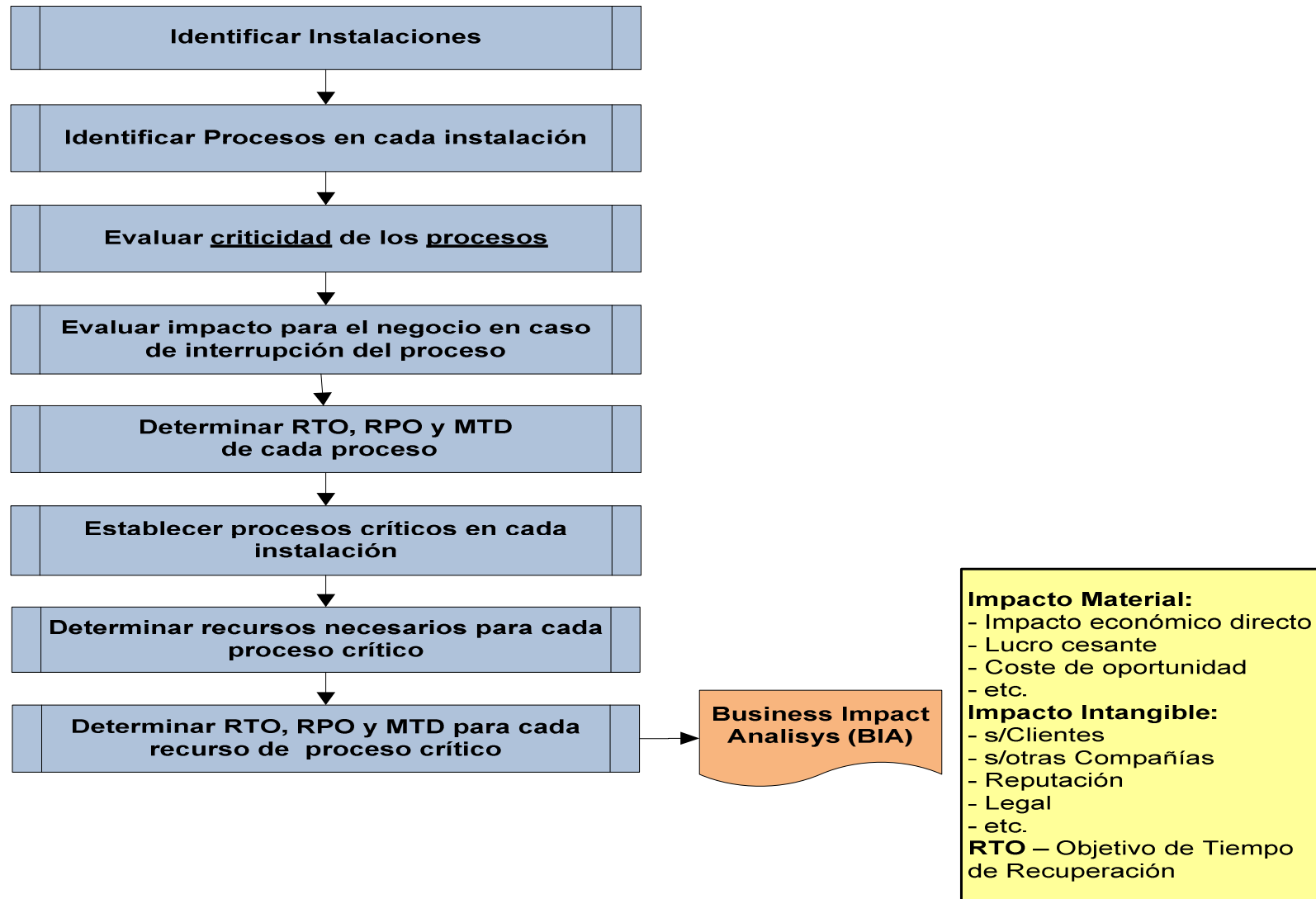


**Norma del British Standard Institution (BSI) BS-25999
British Standard for Business Continuity Manage
Guía de buenas prácticas BCI's Good Practice Guidelines**

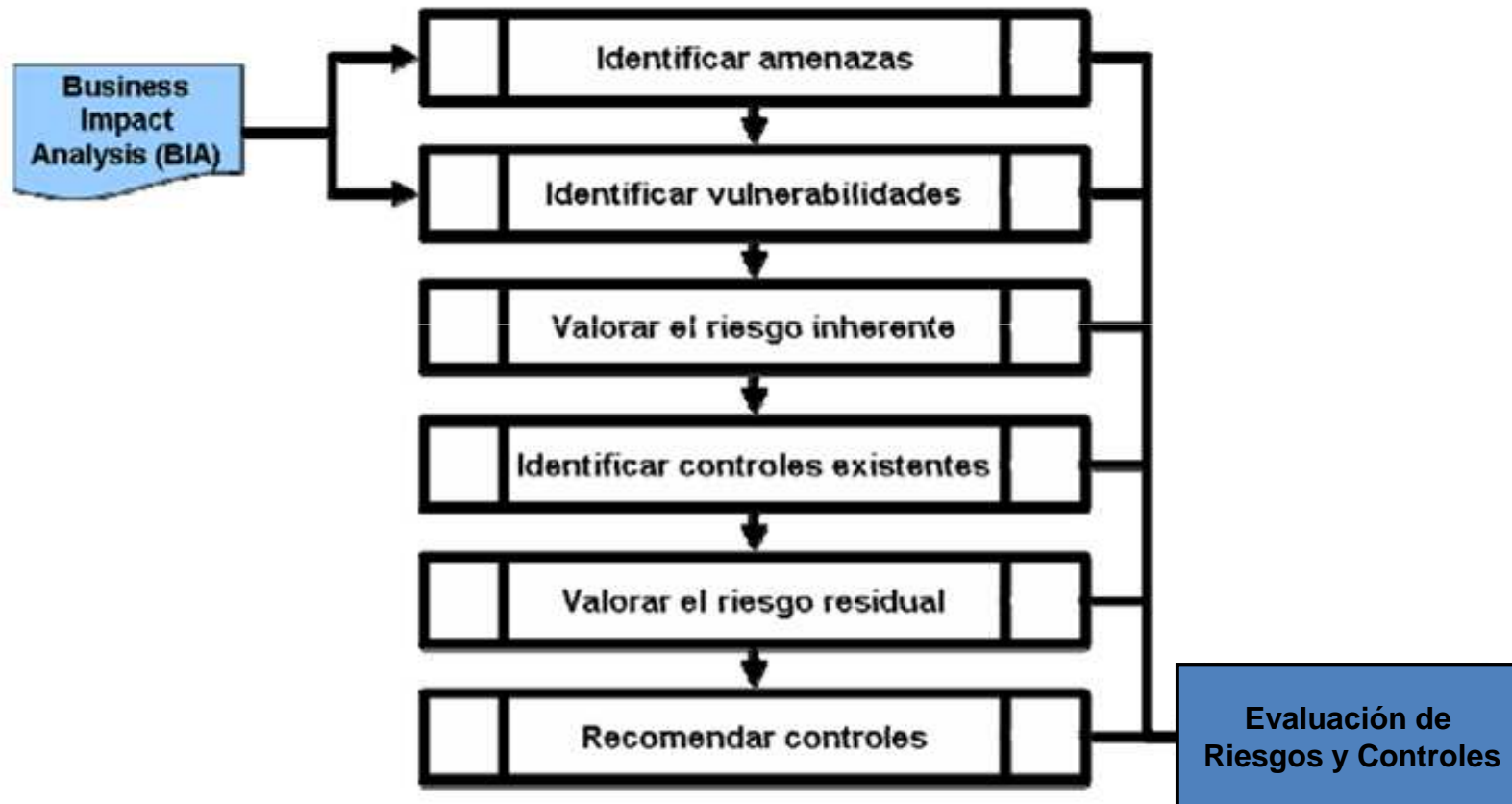
Planificación Metodología



Análisis Bias (Objetivos).



Evaluación y/o Mitigación de Riesgo

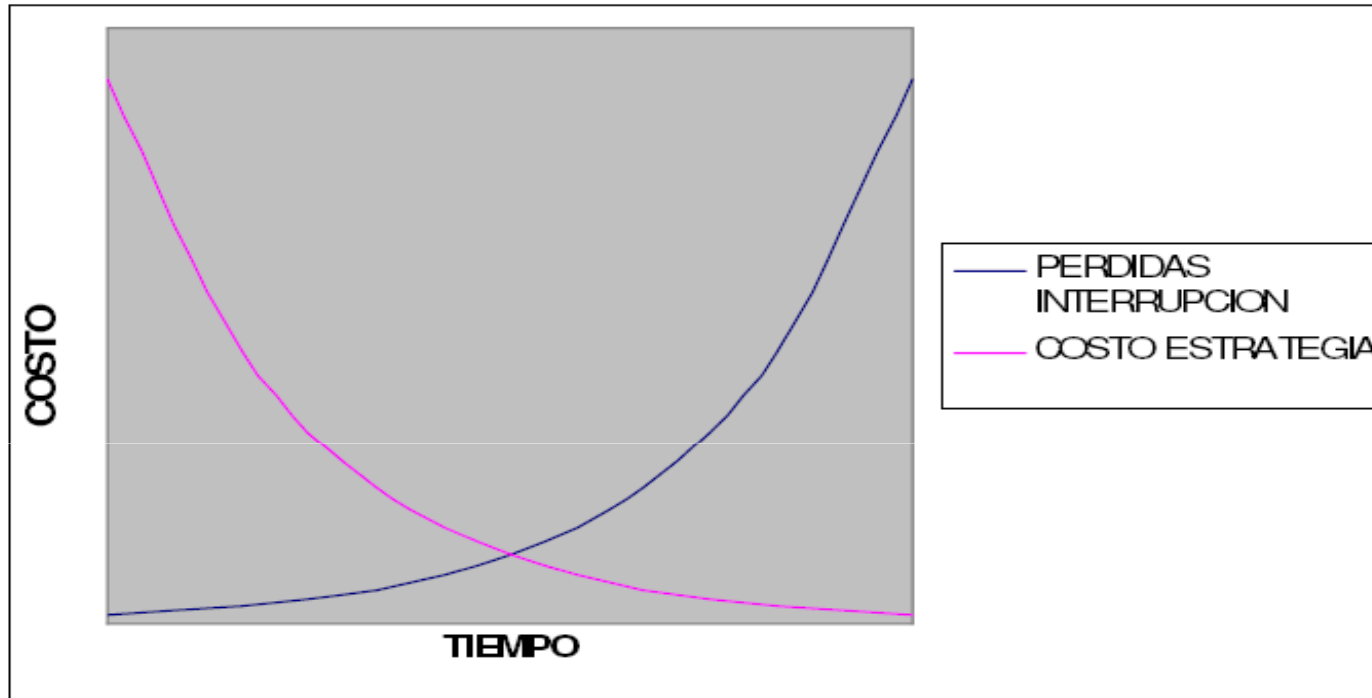


Evaluación Riesgos y Controles

RIESGOS POR AREAS	TIEMPO									
	1 horas	2-6 horas	1 dia	2-3 dias	5 dias	1 semana	2 semanas	3 semanas	1 mes	>1 mes
Daños en Sede Central (Integridad personas)	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA
Dpto. Financiero	BAJA	MEDIA	MEDIA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA
Dpto. RRHH	BAJA	MEDIA	MEDIA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA
Dpto Producción (Gestión y Cobro Pirmas)	BAJA	BAJA	MEDIA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA
Dpto Juridico	BAJA	BAJA	BAJA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA
Prestaciones Reembolsos	BAJA	BAJA	BAJA	MEDIA	MEDIA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA
Prestaciones Rentas	BAJA	BAJA	BAJA	MEDIA	MEDIA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA
Dpto Técnico (Estadísticas DGS, ICEA)	BAJA	BAJA	BAJA	BAJA	BAJA	MEDIA	MEDIA	MEDIA	ALTA	ALTA
			CRITICIDAD	ALTA						
				MEDIA						
				BAJA						

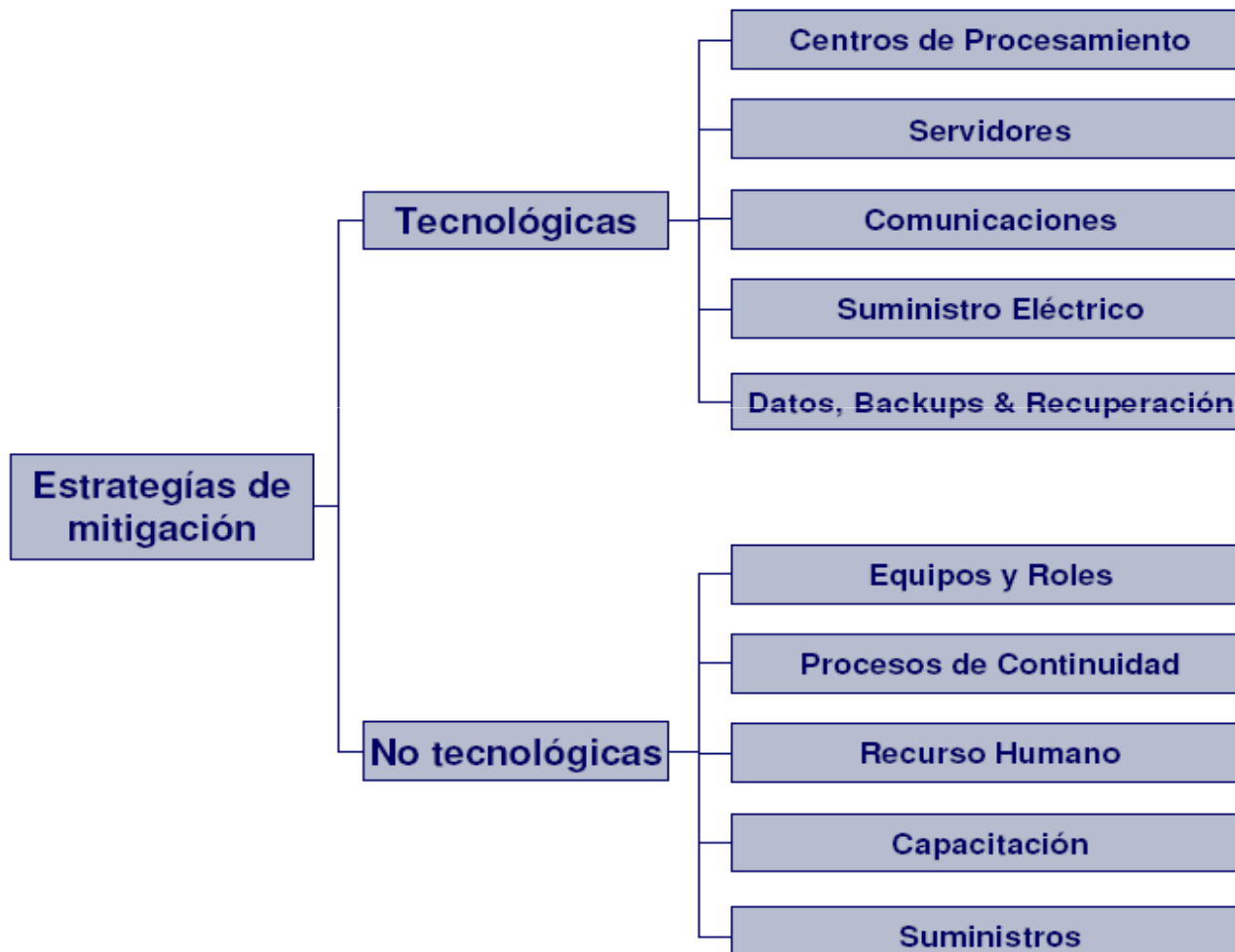
Objetivo: Mitigar el impacto o reducir la Probabilidad.

Evaluación Riesgos y Controles



Minimizar las pérdidas durante la recuperación de los procesos críticos mediante la determinación de los tiempos de recuperación.

Acciones de Mitigación



Impacto Económico



- La Fórmula Estándar para calcular el SCR podría no llegar a cubrir todos los riesgos materiales específicos a los que realmente está expuesto un Asegurador.
- A través de la gestión conjunta de riesgos y capital, el objetivo es el cumplimiento de los requerimientos regulatorios de capital, y de los objetivos de capital interno, en el tiempo.
- El fin del informe es reforzar los procesos de evaluación y monitorización de las necesidades de solvencia global, no duplicar, validar o analizar la parametrización del cálculo de SCR, conforme a la siguiente metodología, combinando aspectos cualitativos y cuantitativos:
 1. Análisis y valoración de los datos de QIS V y Margen de Solvencia calculados por la entidad
 2. Introducción de los datos correspondientes al análisis realizado
 3. Valoración del Riesgo.